

# CÍRCULOS SOLIDARIOS UNA METODOLOGÍA DE ECONOMÍA ALTERNATIVA EN MEDELLÍN

Área de investigación: **Emprendimiento social**

**Janeth Restrepo Marin**

Corporación Universitaria Remington  
Colombia  
janeresma@yahoo.es

**Alfonso Insuasty Rodriguez**

Universidad de San Buenaventura  
Colombia  
alfonso.insuasty@usbmed.edu.co

**Juan Manuel Palacios Luna**

Tecnológico de Antioquia  
Colombia  
jpalacios@tdea.edu.co

XX  
CONGRESO  
INTERNACIONAL  
DE  
CONTADURÍA  
ADMINISTRACIÓN  
E  
INFORMÁTICA





## CÍRCULOS SOLIDARIOS UNA METODOLOGÍA DE ECONOMÍA ALTERNATIVA EN MEDELLÍN\*

### Resumen

El presente texto da cuenta de una experiencia de economía solidaria denominada círculos solidarios, que desde el año 2003 viene siendo desarrollada en la ciudad de Medellín, Colombia, por la Corporación Fomentamos. Esta experiencia fue pensada por un grupo de organizaciones sociales y cooperativas como estrategia para dar respuesta a la extrema pobreza e inequidad social que caracterizan a la ciudad, la cual desde fines de la década del noventa del siglo XX, ha sido planeada en pos de su articulación a las políticas del mercado global.

Considerando los impactos que ha tenido la propuesta en el bienestar de sus integrantes, este trabajo plantea como reflexión la posibilidad de que círculos solidarios se constituya en un modelo de economía solidaria a nivel de ciudad, en tanto aporta un modelo asociativo que ofrece herramientas importantes para la reconstrucción del tejido social y el mejoramiento de las condiciones de vida.

**Palabras clave:** pobreza, economía alternativa, círculos solidarios.



\*Este artículo es producto de avance del proyecto de investigación “Sistematización experiencias de economía alternativa en la ciudad de Medellín”, que se adelanta en asocio entre la Universidad San Buenaventura, el Tecnológico de Antioquia, la Corporación Universitaria Remington, el grupo autónomo de investigación Kavilando y la Corporación Fomentamos; todos de la ciudad de Medellín - Colombia.



## Introducción

El Informe de las Naciones Unidas (2012) sobre Inequidad Urbana, señaló a Colombia como el primer país en desigualdad urbana de toda América Latina, siendo el país que más aumentó en desigualdad en el período que va de 1990 a 2010. Y si bien para esta fecha se reconocen avances en cuanto al crecimiento económico, se afirma que la desigualdad sigue aumentando. De allí que desde la ONU recomiende a los líderes mundiales seguir potencializando la innovación y transformación urbana pero pensadas desde la inclusión. (ONU Habitat, 2012)

Para el año 2014, organismos como el Programa de las Naciones Unidas (PNUD) y la CEPAL, lanzaron un alerta sobre la preocupante situación que enfrenta América Latina ante el estancamiento de la reducción de la pobreza, poniendo en debate la relación entre crecimiento económico y disminución de la pobreza. Siguiendo el último informe del Panorama Social de la CEPAL, Jessica Faieta del PNUD, por ejemplo, identifica que “tres millones de latinoamericanos volvieron a caer en la pobreza entre 2012 y 2014” (Faieta, 2015, para, 1). Teniendo presente las diversas crisis (económicas, por desastres naturales, situaciones de violencia armada, etc.) que enfrenta el mundo actualmente, la experta concluye que

(...) no basta con más crecimiento económico para construir “resiliencia”—o la capacidad de absorber choques externos, sean financieros o desastres naturales, sin que haya grandes pérdidas sociales y económicas. Hace falta invertir en las capacidades y activos de los pobres y vulnerables—tareas que toman años, y en muchos casos, toda una generación. (Faieta, 2015, para, 1)

Conclusión a la que llega apoyada en la metodología aplicada por la CEPAL para analizar la pobreza desde la combinación de dos enfoques: por ingresos y desde una perspectiva multidimensional. De acuerdo con la CEPAL (2014), “la aplicación de estos dos enfoques a los datos sobre los países de la región permite reforzar la idea de que, más allá de los avances logrados en la última década, la pobreza persiste como un fenómeno estructural que caracteriza a la sociedad latinoamericana”. (CEPAL, 2014, p, 11)

Como parte de América Latina, Medellín no se aleja de la realidad antes descrita. Por un lado se presenta como la ciudad más competitiva de Colombia y en vanguardia de la innovación, pero por el otro sigue siendo una de las ciudades más inequitativas del mundo. Y si bien es cierto que la ciudad ha logrado en la última década avances significativos en materia de infraestructura, la pobreza, exclusión e inequidad siguen siendo estructurales a los diversos problemas sociales y de violencia. Analizando el binomio pobreza/violencia, organismos como la CEPAL siguen viendo con preocupación cómo los entornos de violencia y pobreza continúan siendo alicientes para que los menores de edad ingresen a organizaciones criminales. En su informe sobre el Panorama Social de América Latina (2014) la CEPAL llama la atención sobre el hecho de que en países en los que se presentaron avances a nivel del desarrollo, los índices de violencia aumentaron, siendo la constante el aumento de contextos de inseguridad que





afectan principalmente a los más jóvenes. Aspecto que sin duda es una de las grandes problemáticas que enfrenta la ciudad y el mismo país a puertas de la firma de la negociación de paz con la guerrilla de las FARC (Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia) y posibles diálogos con el ELN (Ejército de Liberación Nacional), que darían fin al conflicto armado prologado que por más de cincuenta años ha sufrido Colombia, ubicando al país en lo que se ha denominado un escenario de posconflicto.

Desde lo local, la Personería de Medellín en su informe sobre la situación de derechos humanos en el año 2013, resalta la necesidad de “construcción de políticas públicas encaminadas a la reducción de las condiciones de pobreza e inequidad en que viven gran número de habitantes de Medellín”. (Personería de Medellín, 2013, págs. 108-109)



Ante este panorama, no es gratuito ni azaroso que desde organizaciones de la sociedad civil, defensoras de derechos humanos y cooperativas de trabajo asociado, se hayan planteado a inicios del presente siglo, la necesidad de crear una alianza con el objetivo de proyectar una estrategia antisistémica que fortaleciera en la ciudad de Medellín iniciativas de incidencia política desde un enfoque de la economía solidaria. Fue así como en el año 2003 se creó la Corporación Fomentamos, la cual tendría a su cargo la operatividad de la estrategia pensada: las finanzas solidarias.



En la práctica, esta estrategia tomó la forma de un programa integral que recibió el nombre de círculos solidarios concebido como una alternativa de crédito para personas con pequeños negocios que viven el día a día de la sobrevivencia, perteneciente a grupos poblacionales excluidos del sistema financiero tradicional que no tenían más opción para el crédito que los *pagadarios*<sup>1</sup>. A largo plazo, este programa fue visualizado como un modelo de economía solidaria que fortalecería la construcción de sujetos políticos y el tejido social.

El interés por la experiencia de la Corporación Fomentamos y su programa de economía solidaria, partió de los resultados de una investigación realizada por el grupo de investigación GIPAD de la Universidad San Buenaventura Medellín (2012), sobre la caracterización de la oferta institucional en programas de emprendimiento en Medellín, la cual tuvo como principal hallazgo que las propuestas que venían desde la institucionalidad y la empresa privada no lograban el impacto esperado en cuanto a mejorar las condiciones de vida de las personas. Siendo calificado el programa de círculos solidarios como la propuesta que aportaba mayor impacto a sus integrantes y sus familias. La tabla que sigue a continuación ofrece un resumen de los principales resultados de la investigación

<sup>1</sup> Nombre por el cual se conoce a prestamistas asociados por lo general al crimen organizado de la ciudad, que prestan a intereses del 20%, sin importarles si la persona tiene o no capacidad de pago ya que no cancelar el préstamo puede implicar poner en riesgo la vida de la persona que lo realizó e incluso de su familia.





antes citada y que han sido el punto de partida de la presente investigación, la cual se basada en la sistematización de la experiencia de círculos solidarios.

**Tabla 1.** Principales hallazgos de la investigación sobre la caracterización de los proyectos de emprendimiento en la ciudad de Medellín.

La ausencia de una política pública en emprendimiento ocasiona desarticulación en el territorio así como el hecho de que la institucionalidad deje en manos de entidades operadoras la metodología. Estos aspectos restan capacidad de impacto de los programas desarrollados.

Necesidad de los sistemas de monitoreo de forma que identifiquen de manera clara y oportuna los factores de riesgo, reorientando la estrategias de acompañamiento y la asistencia técnica a todas las experiencias colaborativas y no a unas cuantas.

Las formas asociativas deben seguir modelos distintos al vertical, siendo las Juntas de Acción Comunal el modelo tradicional que se toma como referente y que se guía por relaciones jerárquicas, verticales. Por tanto se sugiere que los liderazgos sean rotatorios permitiendo que cada miembro tenga la experiencia de asumirse en diversos roles y funciones.

Los bajos niveles de escolaridad crean condiciones de exclusión en tanto las ofertas buscan perfiles en los que no se tiene presente esta realidad, sin crearse alternativas para el acceso en igualdad de oportunidades.

No existen referentes de construcción de redes exitosas que promuevan el desarrollo local en materia de la generación de ingresos.

Las ofertas desde el ámbito público y privado se centran en el crédito y la formación empresarial pero desconocen la necesidad de propuestas integrales de formación que conlleven a que las personas se hagan sujetos políticos que transformen su propia realidad.

Debilidad en el impacto a la hora de disminuir los niveles de pobreza de la población.

No se detectaron fondos comunes que apoyen emprendimientos productivo a un corto plazo.

**Fuente:** elaboración propia basada en el informe del grupo de investigación GIPAD (2012): Caracterización de la oferta estatal, no gubernamental, privada y comunitaria de los programas y proyectos relacionados con emprendimiento – generación de ingresos y oportunidad laboral, disponible en <http://web.usbmed.edu.co/usbmed/docs/librogrupodeinvestigacion.pdf>

Siguiendo los anteriores criterios, para la investigación se partió del supuesto de que la experiencia que viene realizando la Corporación Fomentamos podría ser fortalecida para implementarse como un modelo de ciudad, para el mejoramiento de las condiciones de vida de personas que vive en extrema pobreza y para la reconstrucción del tejido social desde una estrategia basada en las finanzas solidarias. Este supuesto parte de la integralidad del programa en tanto éste





propone un modelo asociativo con rotación de funciones con una metodología de capacitación basada en la educación popular para el fortalecimiento de las unidades socioeconómicas y la conciencia política, préstamos a bajos intereses y de acuerdo a la capacidad de pago para evitar el endeudamiento, ahorro programado, fondos comunes y planes exequiales.

El fortalecimiento del tejido social es un indicador importante en la metodología, en tanto los socios y socias de los círculos son personas en estado de vulnerabilidad y algunos han sido víctimas directas de la violencia armada. Siendo precisamente una debilidad de las ofertas públicas en emprendimiento el que no tienen en cuenta el fortalecimiento organizativo desde un enfoque de lo económico como una herramienta para la organización social, orientado su oferta en “el apoyo y el estímulo a las iniciativas de corte individual (Grupo de Investigación GIPAD, 2012, p, 89).



### **La economía solidaria como herramienta para mejorar las condiciones de vida y fortalecer la organización social**

Abad & Abad (2014), atribuyen el surgimiento de la economía solidaria a la búsqueda de iniciativas para combatir la exclusión de quienes el neoliberalismo ha “tirado por la borda” del vehículo del progreso económico. Entendiendo esto como la expulsión de aquellos que no cuentan con representatividad política, social o económica en la sociedad capitalista, de las vías que permiten el progreso y desarrollo económico y social. La economía solidaria por lo tanto se constituye en un mecanismo alternativo de desarrollo consistente en prácticas de autogestión y asociación comunitaria que permiten fomentar el progreso de sus participantes, basado en la participación autónoma del individuo en la construcción de su bienestar, el de su familia y comunidad.



Las prácticas propias de este modelo atribuyen alta relevancia a la responsabilidad social y la ética en la búsqueda de mejoras en la calidad de vida de las personas, en contraste con lo promovido por las prácticas capitalistas que asignan alto grado de importancia a la obtención de ingresos y bienes materiales. En consecuencia el modelo de la economía solidaria surge paralelo y en respuesta al capitalista como “una alternativa que reivindica a la economía como medio y no como fin al servicio del desarrollo personal y comunitario como instrumento que contribuya a la mejora de la calidad de vida de las personas y su entorno social” (Askunze, 2013, pág. 101).

Desde la perspectiva de la economía clásica, el enfoque de la economía solidaria retoma los postulados marxistas de los factores de producción, asignando mayor prioridad al trabajo sobre el capital y promoviendo un modelo socio económico redistributivo y más equitativo. En la actualidad, luego de más de dos décadas de la apertura económica en Colombia que significó la entrada del país a las políticas económicas que conforman el llamado proceso de globalización delineados por los organismos financieros internacionales (FMI, Banco Mundial), la situación socioeconómica en el país sigue registrando porcentajes dramáticos de aumento





de la pobreza, la concentración de la riqueza, exclusión y la inequidad. A lo que debe sumársele indicadores políticos que registran pocos avances en materia de fortalecimiento institucional, el desarrollo efectivo de la democracia y la participación popular en todos los ámbitos de la vida de la gente.

Frente a la situación esbozada anteriormente en Medellín, en esta investigación se pretende analizar aquellas estrategias económicas que no corresponden completamente a la lógica del modelo capitalista y que no son generadas ni por el Estado, ni por el sector privado; edificándose sobre una base política en el sentido en que intentan elaborar alternativas de desarrollo- comunitario, local, y regional, como lo serían experiencias que provienen de las llamadas economías solidarias o alternativas; las cuales suelen definirse o nombrarse de diversas maneras tales como organizaciones económicas populares, economía solidaria, microempresas familiares, mercados campesinos, circuitos solidarios, grupos asociativos, entre otros. Para efectos de este proyecto se entenderá por economías alternativas aquellas:

*Estrategias que, si bien conviven con el actual modo de producción dominante –el capitalista-, no corresponden completamente a su lógica. No son generadas por el Estado ni por el sector privado (formal), pero sin embargo mantienen cierto tipo de relaciones con ellos. Intentan elaborar alternativas de desarrollo (comunitario, local, regional) dentro de un contexto adverso y ambiguo que es el de la globalización/exclusión. (Diez, 2002, p. 22)*

Esta definición facilita la comprensión de la experiencia de círculos solidarios liderada en Medellín por la Corporación Fomentamos y otras organizaciones sociales y cooperativas, que buscan no sólo mejorar las condiciones de vida de personas que viven en extrema pobreza, sino también el fortalecimiento de un tejido organizativo capaz de incidir políticamente. Retomando el informe de investigación realizado por el grupo de investigación Gidpad (2011), sobre la caracterización de los programas en generación de ingresos en Medellín que generaran mayor impacto en la vida de las personas, se tuvo como hallazgo principal que el programa en economía solidaria de la Corporación Fomentamos era el que mayor impacto tenía al trabajar una metodología integral que aportan a:

(...) promover la transformación continua de individuos, sus familias y comunidades, mejorar la calidad de vida de las familias extremadamente pobres, incrementar la autoestima y empoderamiento de individuos, principalmente las mujeres, desarrollar un liderazgo basado en el servicio a la comunidad, fomentar las iniciativas locales en pro de la comunidad y fortalecer y desarrollar negocios sostenibles. (Fomentamos, 2015)

La estrategia seguida para lo anterior es la de los círculos solidarios, los cuales se articulan a procesos de capacitación, acompañamiento y participación; así como a un programa de microemprendimiento, siendo estos círculos





Grupos informales de personas de comunidades marginadas, autogestionarios, formados por los más pobres, especialmente mujeres (...) que se reúnen con el fin de acceder a crédito, ahorrar y generar espacios para la reflexión de la vida diaria. Sus integrantes son microemprendedores, con negocios de subsistencia. Es más que un crédito, es una oportunidad para hacer amigos. (...) Es un grupo donde se comparten necesidades y aspiraciones. (Fomentamos, 2015)

De acuerdo con el informe de investigación antes citado, este modelo contribuye notablemente al fortalecimiento del tejido social en específico desde la recuperación de la confianza y la solidaridad entre las comunidades. Políticamente, este modelo se considera alternativo en el sentido en que construye propuestas de economía comunitarias como estrategia de transformación del modelo económico actual hacia uno más incluyente, equitativo y sostenible. Visto de esta forma, este programa busca contribuir en la creación de alternativas a las condiciones de inequidad de la ciudad, lo que sin duda puede ser usado en el fortalecimiento de políticas económicas desde el sector privado y público pensando en estrategias para la distribución y potenciación de capacidades, donde el desarrollo económico de la ciudad realmente beneficie a la población en mayor condición de vulnerabilidad y en mayores condiciones de pobreza extrema.

### Metodología

La investigación se apoya a nivel metodológico en el enfoque de la sistematización de experiencia, entendiendo ésta como una reconstrucción e interpretación crítica de la experiencia realizada por los actores que han intervenido en la misma; analizando los factores que intervinieron en el proceso, su interrelación, el por qué se hizo de ese modo y los actores claves, resaltando las lecciones aprendidas y los elementos innovadores de la propuesta. Este enfoque fue seleccionado porque se considera que de la sistematización emerge un conocimiento que permite comunicar la experiencia y mejorar la práctica desde los aprendizajes obtenidos, lo que hace de ella un instrumento clave para la intervención y replicabilidad de la experiencia.

Lo anterior será complementado con la revisión documental generada por la Corporación Fomentamos, la aplicación de una entrevista semiestructurada a una muestra de los integrantes de los círculos y la realización de grupos focales divididos en tres categorías: uno de socios y socias de los círculos, otro con los promotores de Fomentamos que son los encargados de todo el proceso al interior de los círculos y otro con el equipo metodológico responsable de la fundamentación y estrategias del programa de círculos solidarios.

Los grupos focales estarán basados en un taller de construcción de escenarios alternativos de futuro utilizando el método de prospección MICMAC. El gráfico que viene a continuación resume la ruta metodológica que está siendo seguida en la investigación.







Gráfico 1: Ruta de la metodología seguida

#### Análisis de la documentación

- Abordaje conceptual y construcción de instrumentos para la recolección de información
- Pilotaje y análisis de los instrumentos
- Aplicación de instrumentos
- Análisis e interpretación parcial de los resultados
- Revisión documentos Corporación Fomentamos

#### Grupos focales

- Identificación de actores y expertos
- Identificación de las tendencias globales con investigadores y expertos
- Definición de factores de cambio con actores. Taller
- Análisis estructural del sistema de los círculos solidarios. Técnica MICMAC. Taller
- Identificación de los campos de conflicto y cooperación entre actores. Técnica Mactor. Taller.

#### Análisis e interpretación de la información

- Construcción de escenarios alternativos de futuro
- Reflexión acerca de la estrategia futura de los círculos solidarios
- Taller de validación de los resultados
- Elaboración de reportes finales y devolución a la comunidad

**Fuente:** Elaboración del equipo de investigación.

### Resultados y análisis de investigación

En un primer avance del levantamiento de información realizado con 20 círculos solidarios pertenecientes a la Corporación Fomentamos ubicados en las zonas Centro, Occidente, Oriente y Sur de la ciudad de Medellín, se considera relevante la percepción que tiene el equipo de trabajo de la Corporación Fomentamos y los integrantes de los círculos de calificar como exitosa la experiencia en tanto ha conseguido mantenerse vigente, logrando para diciembre de 2014 un total de 7.346 socios, distribuidos en 427 círculos solidarios, los cuales están conformados principalmente por mujeres que representan el 79,7%.

A la hora de medir el impacto en lo que respecta al mejoramiento de las condiciones de vida, una lectura inicial de la documentación y de las percepciones de los socios y socias de los círculos solidarios, arroja como primeros hallazgos el que la metodología de trabajo ha favorecido a los socios en la sostenibilidad y crecimiento de los negocios debido no sólo al préstamo del dinero sino también a la capacitación recibida. Lo anterior ha fortalecido la generación de mayores ingresos y la autoestima de los socios en el sentido en que han aprendido a llevar





por sí mismos la contabilidad, a tomar decisiones sobre sus negocios (en cuanto a proveedores, precios, diversificación de productos, etc.) y a proyectar su crecimiento. Los logros anteriores impactan el grupo familiar debido a que se mejora la calidad de vida de los hogares.

Otro hallazgo que sirve como indicador del valor que confieren las personas a valores como la confianza y la solidaridad, es un sentimiento que actúa como constante en los integrantes de los círculos que perciben a Fomentamos como una organización que confió y creyó en ellos, lo que ven evidenciado en la posibilidad de acceder a préstamos sin los requisitos que piden los bancos y que ellos no podrían cumplir, y sin los altos intereses que cobran éstos y la economía ilegal de los “pagadarios”. En esta parte es interesante resaltar que el primer préstamo es de cincuenta mil pesos y que a medida que la persona va mejorando su negocio y adquiere posibilidad de pagar una cuota más alta, se va aumentando el préstamo hasta llegar a la cuota máxima de un millón de pesos.



Al indagarse por la percepción que tienen los socios respecto a lo que para ellos significa sentir que se confía en ellos, su respuesta se relaciona con sentimientos que les ayuda a crecer a nivel de su autoestima y a dignificarlos como personas; asignándole un alto valor al hecho de sentir que no es mucho lo que se les pide a cambio ya que para recibir el préstamo solo deben asistir puntualmente a las reuniones semanales, ser puntuales con el pago de las cuotas para no atrasarse y afectar al grupo y elegir bien a los socios solidarios que ingresarán al círculo. Y si bien afirman que les gustaría que se les prestarán más cantidad de dinero, también resaltan como un aspecto positivo el que se les presten cuotas acordes a la capacidad económica de cada integrante, de forma tal que realmente puedan pagar el préstamo y no perder lo poco que tienen; incluyendo las esperanzas de poder seguir con sus negocios que les aporta el día a día para vivir.



Para algunos de los integrantes de la Corporación Fomentamos, algo que fortalece la metodología es precisamente la cantidad de dinero que prestan en tanto no generan sobreendeudamiento y realmente permiten contribuir al crecimiento de la iniciativa de negocio y con ello de las condiciones de vida de los socios y social, resaltando como un impacto importante del programa el hecho de que el 63% de las personas que al ingresar tiene “pagadarios” gota a gota, se retiran de ellos, mientras que un 25% lo disminuye y sólo un 12% lo mantienen.

En lo concerniente a escenarios futuros, la Corporación Fomentamos proyecta fortalecer en la ciudad una red de economía solidaria que articule los diversos círculos solidarios por medio de la propuesta de *mercar juntos*. Lo que implicará el tránsito hacia una metodología que permita sostener una dinámica colectiva de mercado, que requerirá fortalecer y articular la producción propia al unir las experiencias o negocios individuales para centralizar su producción y proveer los mercados que podrían denominarse populares; proyectándose la compra de insumos a las redes de producción campesina autónoma, ecológica, limpia. Esto exigirá una articulación a otras redes existentes en lo local y regional convirtiéndose así en una red regional de economía alternativa. De acuerdo a la





información recogida hasta el momento, este tránsito se tiene pensado desde distintas fases, para lo cual se cuenta con el acompañamiento del brasilero Euclides Mancé, filósofo de la teología de la liberación, quien ha explorado a nivel de América Latina el papel que cumplen las redes de colaboración para el fortalecimiento de la organización social; contribuyendo en la práctica a la organización de redes colaborativas que siguen modelos de nuevos flujos de valor económico, de recomposición ecológica y de cadenas de suministro; proporcionando una expansión autosostenida de la economía solidaria como alternativa al capitalismo.

Respecto a lo anterior, en los talleres realizados emergió como necesidad el fortalecimiento de la metodología de capacitación en lo concerniente a la formación de sujetos políticos. Aspecto que actúa como condicionante para lograr el fortalecimiento organizativo de forma que las personas vean en la colaboración solidaria una estrategia para mejorar sus propias condiciones de vida, incidiendo así en la transformación de su propia historia. Sugerencia que se apoya en el hecho de que si bien los integrantes de los círculos que fueron analizados, le confieren un valor importante a capacitarse y a estar en grupo, no se perciben aún como actores políticos con capacidad de incidir en el espacio público, apreciándose ciertos sentimientos de dependencia hacia la gestión de la Corporación Fomentamos y hacia las cooperativas que apoyan la estrategia de finanzas solidarias como es el caso de la cooperativa confiar.

Lo anterior, sin duda está relacionado con el perfil socio económico de los integrantes de los círculos cuyas principales características se describen en la tabla que sigue:

**Tabla 2. Perfil socio-económico de los integrantes de los círculos solidarios de la Corporación Fomentamos**

Bajo nivel educativo
Habitan en los barrios más marginales de la ciudad en condiciones de extrema pobreza
Trabajan en la economía informal principalmente en ventas en la calle, pequeñas chazas en sus barrios, venta de ropa en municipios o ventas por catálogo
Habitan barrios en los que continúan lógicas de extremas de violencia, en condiciones de exclusión social y donde predomina la economía informal e ilegal
Viven de una economía llamada del “rebusque” (sobrevivencia)
La mayoría de los socios socias son mujeres un 75% en su mayoría Jefas de Hogar con triple jornada laboral
El rango de edad es de 40 a 60 años

**Fuente:** Elaboración propia



Siguiendo los anteriores criterios, se comprende la necesidad de que propuestas de economía solidaria como lo es el programa de Círculos Solidarios, tengan como eje central la capacitación en tanto estrategia para lograr un cambio social más profundo cuya raíz está en la transformación personal. Esto implica la creación de condiciones para el acceso a la educación y a alternativas económicas; teniendo claro que la participación en la vida política es un *a priori* para el desarrollo integral.

### Conclusiones

Dentro de las experiencias de programas en generación de ingresos que generan mayor impacto en la vida de las personas, el programa en economía solidaria de la Corporación Fomentamos puede ser un referente para fortalecer una metodología asociativa de crédito y capacitación política desde un enfoque de economías alternativas, dada la integralidad de sus indicadores en pos del desarrollo humano y el fortalecimiento del tejido social. Lo cual aportaría a nivel de ciudad en la autonomía y capacidad de autogestión de las comunidades, en su incidencia política de forma tal que lideren alternativas de cambio político en pos de un modelo de desarrollo distinto que jalone transformaciones para la superación real de la pobreza, la exclusión y la desigualdad social.

La experiencia de los círculos solidarios se constituye, entonces, como una propuesta en cierta forma esperanzadora de que otra economía es posible y que el trabajo comunitario medido por valores como la solidaridad, la confianza, la vecindad, la colaboración mutua, la cooperación y la participación, son la base de un cambio cultural *desde abajo* que posibilita fortalecer el tejido social. Siendo para ello esencial avanzar en la formación política y en la búsqueda del bien común, valores contrarios a los hilvanados por el sistema capitalista y que son necesarios fortalecer desde las propuestas de economías solidarias.

Dadas las condiciones de pobreza extrema y violencia armada que enfrenta Medellín, es conveniente fortalecer la metodología pasando a una segunda fase en la que se creen más nexos y relacionamiento entre los diversos círculos, de forma que se fortalezca un proyecto en red. Proyección que viene siendo estudiada por la Corporación Fomentamos con el fin de crear redes de circuitos económicos. Esta estrategia tiene como principal riesgo el dominio territorial de los actores armados en los barrios y la fuerza de la economía ilegal. Sin embargo, en tanto no es una situación nueva ya que la violencia siempre ha estado en la ciudad al igual que los procesos de resistencia, tanto la Corporación Fomentamos como un buen porcentaje de los integrantes de los círculos creen que sí es posible dar este paso. De esta forma, el escenario de un trabajo en red se ha mostrado como potencial en tanto ya se cuenta con un grupo considerable de consumidores que pueden dar el paso hacia el consumo propio y responsable, articulando así la compra de los mercados familiares a través de proveedurías que permitan articular la producción propia y el consumo.





Finalmente, al ser la economía alternativa una herramienta que solidifica las propuestas financieras *desde abajo*, alejadas del sistema económico establecido, fortaleciendo una lógica solidaria y promoviendo una estructura de economía alternativa ajustada a las necesidades de las poblaciones vulnerables de la ciudad que han sido excluidas del sistema bancario tradicional y capitalista, se considera que la metodología de círculos solidarios puede convertirse en un modelo de emprendimiento en la ciudad. Proyectándose, en la Colombia del posconflicto, como una buena propuesta de desarrollo con enfoque territorial que reproduzcan formas organizativas solidarias y de sujetos políticos que se hacen actores de su propia historia, capaces de afrontar las problemáticas actuales. Aspectos necesarios para un país que está en la búsqueda de la construcción de una paz duradera en la que no solo se transforme el conflicto armado sino también el conflicto social, económico y político que ha sido propio del proceso histórico que hemos tenido en nuestra construcción como sociedad.



### Referencias Bibliográficas

Askunze, C. (2013). Mas alla del capitalismo: alternativas desde la economía solidaria. *Documentación social* 168, 97-116.

Balbin , J., & Insuasty Rodriguez, A. (2010). *Las Victimas en Contextos de Violencia e Impunidad: Caso Medellín*. Medellín: Instituto Popular de Capacitación.



Caracol noticias. (13 de 08 de 2014). *Comerciantes en Medellín pagan al año \$5 mil millones en extorsiones*. Obtenido de Caracol Noticias: <http://www.noticiascaracol.com/nacion/comerciantes-en-medellin-pagan-al-ano-5-mil-millones-en-extorsiones>

CEPAL. (2014). *Panorama Social de América Latina*. Santiago de Chile: Naciones Unidas.

El Tiempo. (06 de 12 de 2008). *El negocio del 'gota a gota' se sigue moviendo, incluso con amenazas de muerte para los morosos*. Recuperado el 23 de 09 de 2014, de El Tiempo: <http://www.eltiempo.com/archivo/documento/CMS-4709160>

Faieta, J. (20 de Febrero de 2015). *PNUD*. Obtenido de PNUD: <http://www.latinamerica.undp.org/content/rblac/es/home/ourperspective/ourperspectivearticles/2015/02/20/con-crecimiento-econ-mico-no-basta-jessica-faieta-.html>

Fomentamos. (01 de 07 de 2010). *Presentación Fomentamos*. Recuperado el 26 de 09 de 2014, de Fomentamos: <http://www.fomentamos.com.co/index.php/presentacion>





Fomentamos. (2014). I Encuentro Juntas directivas Circulos solidarios Medellín. *I Encuentro Juntas directivas Circulos solidarios Medellín* (pág. presentación power point). Medellín: Fomentamos.

Grupo de Investigación GIPAD. (2012). *Caracterización de la oferta estatal no gubernamental, privada y comunitaria de los programas y proyectos relacionados con emprendimiento, generación de ingresos y oportunidad laboral*. Medellín: Universidad San Buenaventura.

Insuasty Rodriguez, A. (2012). Sólo Sujetos históricos en Contextos reales, generarán transformación. *Kavilando Revista Virtual*, [http://www.kavilando.org/site/index.php?option=com\\_content&view=article&id=1140:solo-sujetos-historicos-en-contextos-reales-generaran-transformacion-zelman&catid=42:editorial&Itemid=84](http://www.kavilando.org/site/index.php?option=com_content&view=article&id=1140:solo-sujetos-historicos-en-contextos-reales-generaran-transformacion-zelman&catid=42:editorial&Itemid=84).

Insuasty Rodriguez, A. (2010). Solos no podemos. Editorial. *Revista Kavilando*, 4-8.

Insuasty Rodriguez, A. (2011). Soberanía Popular en los territorios., *Kavilando*, 3(1 y 2), 4-6.

Mancé, E. (30 de 11 de 2002). *Redes de Colaboración solidaria*. Obtenido de solidarius.com.br: <http://www.solidarius.com.br/mance/biblioteca/redcolaboracao-es.pdf>

Medellín como vamos. (1 de 08 de 2013). *Pobreza y desigualdad*. Recuperado el 26 de 09 de 2014, de medellín como vamos: <http://medellincomovamos.org/pobreza-y-desigualdad>

Mosquera, R. (15 de 09 de 2014). *Análisis/Se amplía brecha entre ricos y pobres*. Recuperado el 23 de 09 de 2014, de <http://www.portafolio.co/opinion/analisis-desigualdad-colombia-septiembre-2014>

ONU Habitat. (12 de 08 de 2012). Recuperado el 26 de 09 de 2014, de [http://www.onuhabitat.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=859:onu-habitat-presenta-el-estado-de-las-ciudades-de-america-latina-y-el-caribe&catid=32:genero&Itemid=210](http://www.onuhabitat.org/index.php?option=com_content&view=article&id=859:onu-habitat-presenta-el-estado-de-las-ciudades-de-america-latina-y-el-caribe&catid=32:genero&Itemid=210)

Personería de Medellín. (2012). *Informe Derechos Humanos, Medellín 2011*. Medellín: Alcaldía de Medellín. Recuperado el 26 de 09 de 2014, de [http://www.personeriamedellin.gov.co/documentos/documentos/Informes/Situacion\\_DDHH2011/Informe\\_DDHH\\_2011.pdf](http://www.personeriamedellin.gov.co/documentos/documentos/Informes/Situacion_DDHH2011/Informe_DDHH_2011.pdf)





Personería de Medellín. (2013). *Informe sobre la situación de los derechos humanos en la ciudad de Medellín 2013*. Medellín: Personería de Medellín.

Personería de Medellín. (2014). *Informe Derechos Humanos 2013*. Medellín. Medellín: Alcaldía de Medellín. Recuperado el 26 de 09 de 2014, de [http://www.personeriamedellin.gov.co/documentos/documentos/Informes/Situacion\\_DDHH\\_2013/INFORME\\_DDHH\\_vigencia\\_2013.pdf](http://www.personeriamedellin.gov.co/documentos/documentos/Informes/Situacion_DDHH_2013/INFORME_DDHH_vigencia_2013.pdf)

Quijano, L. (10 de 08 de 2014). *Medellín, Feria De Las Mafias: El Cartel Del Huevo Se Impone En La Ciudad*. Obtenido de Kavilando.org: <http://kavilando.org/index.php/2013-10-13-19-52-10/conflicto-social-y-paz/2952-medellin-feria-de-las-mafias-el-cartel-del-huevo-se-impone-en-la-ciudad>



Red América. (09 de 09 de 2014). *Un tercio de los latinoamericanos en riesgo de caer en la pobreza*. Obtenido de kavilando.org: <http://kavilando.org/index.php/2013-10-13-19-52-10/conflicto-social-y-paz/3016-un-tercio-de-los-latinoamericanos-en-riesgo-de-caer-en-la-pobreza>

Restrepo Marín, J. d., & Insuasty Rodriguez, A. (2014). Medellín, un modelo que incluye la pobreza como negocio. *Revista Kavilando*.



Téllez Oliveros, V. (08 de 10 de 2013). *Ciudades colombianas: más desiguales*. Obtenido de El Espectador: <http://www.elespectador.com/noticias/nacional/ciudades-colombianas-mas-desiguales-articulo-451323>

